

Số: 38/BC-BKS

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
Về việc kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động năm 2025
tại Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát ban hành kèm theo Quyết định số 09/QĐ-BKS ngày 19/11/2021 của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn;

- Căn cứ Báo cáo tài chính văn phòng, tổng hợp và hợp nhất năm 2025 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCs);

Ban Kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 về kết quả kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động năm 2025 (từ ngày 01/01/2025 đến 31/12/2025) tại Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Sài Gòn như sau:

1. Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025:

Về nhân sự Ban Kiểm soát: Ban Kiểm soát hiện đang hoạt động gồm có 03 thành viên.

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện các công tác như sau:

1.1. BKS đã duy trì tốt hoạt động theo quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động của BKS: đã cử thành viên tham dự đầy đủ các Phiên họp thường kỳ của HĐQT; đại diện BKS cũng tham dự các phiên họp giao ban định kỳ của Ban điều hành và một số cuộc họp khác có liên quan để nắm bắt và giám sát tình hình quản trị, điều hành tại Công ty;

1.2. Đã thực hiện các công tác đúng theo kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát, bao gồm: thực hiện kiểm tra, giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; Giám sát, đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ quy chế kiểm soát nội bộ, quy chế báo cáo và các quy chế quản trị nội bộ khác của Công ty; Giám sát thẩm định tính hợp pháp, tính hệ thống và trung thực trong công tác kế toán, sổ sách kế toán, trong nội dung báo cáo tài chính, các phụ lục và tài liệu liên quan, báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý và báo cáo khác trước khi trình Đại hội đồng cổ đông hoặc các cơ quan nhà nước có liên quan;

1.3. Đã xem xét, thẩm tra các Báo cáo tài chính văn phòng, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất hàng quý tại Công ty, các Báo cáo tài chính văn phòng,

Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất bán niên và cả năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCs);

1.4. Tham gia ý kiến trong việc soạn thảo, xây dựng, điều chỉnh, bổ sung các quy chế, quy định nội bộ để phù hợp với những thay đổi của các quy định pháp luật hiện hành; Thực hiện một số công tác khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

2. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Ban Kiểm soát:

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tiến hành 02 cuộc họp với những nội dung như sau:

2.1. Triển khai Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát; Phân công nhiệm vụ cho các thành viên BKS;

2.2. Thông qua các báo cáo về việc phân tích, đánh giá tình hình hoạt động và thực hiện các chỉ tiêu tài chính các quý trong năm, bán niên, cả năm 2025;

2.3. Thông qua các tài liệu, báo cáo của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026;

3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát:

3.1. Thù lao của BKS năm 2025:

Tổng thù lao của Ban Kiểm soát trong năm là 630.000.000 đồng, Mức thù lao được thực hiện theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của ĐHĐCĐ, trong đó bao gồm:

STT	Tên	Chức vụ	Tổng thù lao (đồng)	Ghi chú
1	Nguyễn Minh Đức	Trưởng Ban	507.600.000	TV chuyên trách
3	Nguyễn Ngọc Duy	Thành viên	61.200.000	TV không chuyên trách
4	Bùi Thống Nhất	Thành viên	61.200.000	TV không chuyên trách
	Tổng cộng		630.000.000	

3.2. Chi phí của BKS năm 2025: tuân thủ theo quy định về chi tiêu nội bộ của Công ty.

4. Kết quả giám sát về tình hình hoạt động, việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh của Công ty.

4.1. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

Qua xem xét Báo cáo tài chính văn phòng, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất (gọi tắt là “Báo cáo tài chính”) năm 2025 đã được kiểm toán, Ban Kiểm soát có ý kiến như sau:

- Hệ thống kế toán, các chính sách kế toán áp dụng và việc trình bày Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty là phù hợp với chế độ kế toán doanh nghiệp ban hành theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC và Thông tư số 202/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các Thông tư hướng dẫn bổ sung; phù hợp

với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) các văn bản hướng dẫn do Bộ Tài chính ban hành;

- Các chính sách và phương pháp kế toán được áp dụng nhất quán;
- Các chỉ tiêu trên Bảng Cân đối kế toán, Báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ được thuyết minh rõ ràng với cơ sở tính toán, số liệu chi tiết đầy đủ trên Thuyết minh Báo cáo tài chính. Trên cơ sở kiểm tra, đối chiếu số liệu trên sổ kế toán chi tiết và các thuyết minh trên báo cáo tài chính cho thấy các chỉ tiêu trên báo cáo tài chính được xác định hợp lý và phản ánh trung thực tình hình tài chính của Công ty. Các ước tính và giả định của Công ty khi trình bày báo cáo tài chính là hợp lý và thận trọng.

Qua thẩm định, Ban Kiểm soát chưa phát hiện sai lệch mang tính trọng yếu. Ban Kiểm soát không có bất cứ ý kiến phản đối nào về số liệu trong các Báo cáo tài chính văn phòng, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty AASCs.

Về hệ thống kế toán:

- Hệ thống kế toán: sổ sách, chứng từ, báo cáo tài chính rõ ràng, kịp thời; công tác quản lý tài sản, vật tư, công nợ chặt chẽ; trích lập dự phòng hợp lý, đầy đủ, phù hợp quy định; công tác kê khai và nộp thuế thực hiện đúng quy định;
- Tổ chức bộ máy kế toán phù hợp quy định; tổ chức thực hiện tốt công tác thanh kiểm tra nội bộ các lĩnh vực tài chính, vật tư, lao động-tiền lương, thiết bị xe máy hàng năm nhằm chấn chỉnh kịp thời các sai sót, nâng cao năng lực quản lý của Công ty;
- Công ty đã tuân thủ thực hiện công bố thông tin đúng quy định về nội dung và tiến độ;

Về hệ thống kiểm soát nội bộ:

Hệ thống kiểm soát nội bộ tại Công ty bao gồm các quy chế, quy định, quy trình... phục vụ cho công tác quản lý, điều hành của Công ty đảm bảo tuân thủ đúng quy định pháp luật và bảo đảm lợi ích hợp pháp của cổ đông. Hệ thống là công cụ hiệu quả giúp Ban lãnh đạo giám sát các hoạt động trong công ty, đảm bảo thực hiện đúng nội quy, quy chế của công ty, kịp thời có các giải pháp cần thiết nhằm đảm bảo cho mọi hoạt động an toàn đúng pháp luật.

4.2. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

Năm 2025, Công ty tiếp tục tổ chức thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh đan xen giữa những thuận lợi và không ít thách thức do sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường cùng với tình trạng khan hiếm các nguyên liệu đầu vào.... Tuy nhiên Công ty đã vượt qua mọi khó khăn và đạt được những kết quả nổi bật trong thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông giao.

Căn cứ các chỉ tiêu kế hoạch đã được giao tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025, tổng hợp kết quả thực hiện năm 2025 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 đã được ĐHCĐ giao (Tỷ đồng)	Thực hiện		Tỷ lệ hoàn thành	
			2025 (Tỷ đồng)	2024 (Tỷ đồng)	So với Kế hoạch năm 2025	So với thực hiện năm 2024
A	B	1	2	3	4=2/1	5=2/3
1	Tổng doanh thu	1.010,00	2.471,86	1.506,57	244,74%	164,07%
2	Tổng chi phí	980,24	2.414,75	1.456,03	246,34%	165,84%
3	Lợi nhuận trước thuế	29,76	57,11	50,54	191,93%	113,01%
4	Thuế TNDN	5,95	11,51	10,12	193,45%	113,78%
5	Lợi nhuận sau thuế	23,81	45,60	40,42	191,55%	112,81%
6	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	8,35%	16,00%	14,18%	191,55%	112,81%

(*) Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán

Căn cứ vào bảng tổng hợp kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh nêu trên, nhận xét thấy Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu tài chính được giao.

Năm 2025 ghi nhận một sự bứt phá mạnh mẽ về quy mô doanh thu và lợi nhuận, vượt xa các mục tiêu đã được ĐHCĐ giao tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHCĐ

Tổng doanh thu đạt 2.471,86 tỷ đồng, hoàn thành 244,74% kế hoạch năm và tăng trưởng 64,07% so với thực hiện năm 2024. Đây là mức tăng trưởng rất ấn tượng, cho thấy Công ty đã mở rộng thị phần và triển khai các dự án quy mô lớn thành công. Lợi nhuận sau thuế đạt 45,60 tỷ đồng, đạt 191,55% kế hoạch. Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ tăng mạnh từ 14,18% (năm 2024) lên 16,00% (năm 2025).

Đây là những thành tích vượt bậc của tập thể lãnh đạo và người lao động Công ty đã đạt được trong năm 2025.

4.3. Về chi phí quản lý doanh nghiệp

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2025 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2024 (Tỷ đồng)	Tăng (+) / Giảm (-) (Tỷ đồng)	Tỷ lệ (%)
01	Chi phí nhân viên quản lý	38,41	35,08	3,33	9,49%
02	Chi phí vật liệu quản lý	1,82	1,28	0,54	41,70%
03	Trích quỹ khoa học công nghệ	1,62	-1,43	3,05	-213,30%
04	Chi phí đồ dùng văn phòng	1,59	1,31	0,28	20,95%
05	Chi phí khấu hao TSCĐ	2,70	2,71	-0,01	-0,40%
06	Thuế, phí và lệ phí	0,64	1,12	-0,49	-43,30%
07	Chi phí dự phòng	0,00	6,55	-6,55	-100,00%
08	Hoàn nhập các khoản dự phòng nợ phải thu khó đòi	-8,84	-18,68	9,84	-52,67%
09	Chi phí khác bằng tiền	18,17	7,18	10,99	153,02%
10	Chi phí dịch vụ mua ngoài	7,57	18,45	-10,88	-58,98%
	Cộng	63,68	53,60	10,08	18,80%

4.4. Về một số chỉ tiêu tài chính

4.4.1. Tình hình tài sản và nguồn vốn:

Căn cứ Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán bởi Công ty AASCs, tình hình tài sản và nguồn vốn của Công ty tại ngày 31/12/2025 tóm tắt như sau:

CHỈ TIÊU	Tại ngày 31/12/2025 (Tỷ đồng)	Tại ngày 31/12/2024 (Tỷ đồng)	Tăng/Giảm (Tỷ đồng)	Tỷ lệ Tăng/Giảm
(A)	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)
TÀI SẢN				
A- TÀI SẢN NGẮN HẠN	1.178,25	884,95	293,30	33,14%
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	268,36	276,34	-7,98	-2,89%
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	0,79	0,76	0,02	
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	756,81	484,70	272,11	56,14%
IV. Hàng tồn kho	127,24	98,24	29,00	29,52%
V. Tài sản ngắn hạn khác	25,06	24,91	0,15	0,60%
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	264,90	188,11	76,79	40,82%
I. Các khoản phải thu dài hạn	3,37	5,90	-2,53	-42,90%
II. Tài sản cố định	172,02	175,23	-3,20	-1,83%
1. Tài sản cố định hữu hình	171,78	174,86	-3,08	-1,76%
2. Tài sản cố định thuê tài chính	-	-		
3. Tài sản cố định vô hình	0,25	0,37	-0,12	
III. Bất động sản đầu tư	-	-		
IV. Tài sản dở dang dài hạn	89,51	-	89,51	
V. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	-	-		
VI. Tài sản dài hạn khác	-	6,98	-6,98	-100,00%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	1.443,15	1.073,06	370,10	34,49%
NGUỒN VỐN				
A. NỢ PHẢI TRẢ	1.089,12	737,73	351,39	47,63%
I. Nợ ngắn hạn	1.083,42	733,64	349,78	47,68%
II. Nợ dài hạn	5,70	4,08	1,62	39,65%
B. VỐN CHỦ SỞ HỮU	354,03	335,33	18,70	5,58%
I. Vốn chủ sở hữu	353,11	334,41	18,70	5,59%
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	0,92	0,92		
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	1.443,15	1.073,06	370,10	34,49%

(*) Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán.

4.4.2. Một số chỉ tiêu phân tích tài chính:

Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 31/12/2024
1. Cơ cấu tài sản và nguồn vốn		
1.1. Cơ cấu tài sản		

Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 31/12/2024
- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	81,64%	81,54%
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	18,36%	18,46%
1.2. Cơ cấu nguồn vốn		
- Nợ phải trả/Tổng tài sản	75,47%	68,21%
- Vốn chủ sở hữu/Tổng tài sản	24,53%	31,79%
2. Khả năng thanh toán		
2.1. Khả năng thanh toán hiện hành	1,09	1,21
2.2. Khả năng thanh toán nhanh	0,97	0,77
3. Tỷ suất sinh lợi		
3.1. Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu thuần		
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Doanh thu thuần	2,32%	3,37%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,85%	2,69%
3.2. Tỷ suất lợi nhuận/Tổng tài sản		
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản	3,96%	5,10%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	3,16%	4,08%
3.3. Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	16,00%	14,18%

4.4.3. Tình hình công nợ:

STT	Chỉ tiêu	Tại ngày 31/12/2025 (tỷ đồng)	Tại ngày 31/12/2024 (tỷ đồng)	Tăng/Giảm (tỷ đồng)	Tỷ lệ Tăng/Giảm
1	Tổng nợ phải thu	760,18	490,60	269,58	70,76%
	Trong đó				
	Phải thu khách hàng	687,98	369,13	318,85	196,48%
	Dự phòng nợ phải thu	-56,33	-65,17	8,84	-11,37%
2	Tổng nợ phải trả	1.089,12	737,73	351,39	52,02%
	Trong đó				
	Phải trả người bán	398,93	200,58	198,35	171,17%

Nhận xét:

- Tình hình tài chính của Công ty nhìn chung lành mạnh và ổn định; đảm bảo an toàn về khả năng thanh toán; các chỉ tiêu tài chính của Công ty là hợp lý; Vốn chủ sở hữu được bảo toàn.

- Về Chi phí quản lý doanh nghiệp: Trong năm, chi phí quản lý doanh nghiệp ghi nhận mức tăng **18,80%** so với cùng kỳ. Sự gia tăng chủ yếu ở các khoản mục Chi phí nhân viên, Chi phí khác bằng tiền, Trích quỹ khoa học công nghệ; Ngược lại, Công ty đã nỗ lực tối ưu hóa thông qua việc cắt giảm mạnh chi phí dịch vụ mua ngoài và kiểm soát tốt các khoản dự phòng nợ khó đòi. Nhìn chung, việc tăng chi phí quản lý là phù hợp với đà tăng trưởng doanh thu của Công ty trong năm.

- Về Cấu trúc Tài sản

+ Tổng tài sản của Công ty tại ngày 31/12/2025 đạt 1.443,15 tỷ đồng, tăng 34,49% so với đầu năm.

+ Tài sản ngắn hạn (chiếm 81,64% tổng tài sản): Tăng trưởng chủ yếu đến từ các khoản phải thu ngắn hạn (tăng 56,14%, tương ứng tăng hơn 272 tỷ đồng). Việc tập trung tài sản vào các khoản phải thu cho thấy quy mô kinh doanh mở rộng nhưng đồng thời cũng tiềm ẩn rủi ro về dòng tiền.

+ Tài sản dài hạn: Tài sản dở dang dài hạn tăng 89,51 tỷ đồng, cho thấy Công ty đang đầu tư vào các dự án/công trình dài hạn, hứa hẹn tạo ra nguồn thu trong tương lai.

- Về Cấu trúc Nguồn vốn và Đòn bẩy tài chính: Nợ phải trả tăng mạnh 47,63%, chiếm tới 75,47% tổng nguồn vốn (so với mức 68,21% của năm 2024). Điều này cho thấy Công ty đang sử dụng đòn bẩy tài chính cao để tài trợ cho sự tăng trưởng quy mô doanh thu. Tuy nhiên, hệ số Nợ/Tổng tài sản ở mức cao đòi hỏi sự kiểm soát chặt chẽ về áp lực trả nợ ngắn hạn.

- Về các chỉ số tài chính và Khả năng thanh toán

+ Khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán hiện hành giảm từ 1,21 xuống 1,09, cho thấy áp lực thanh toán ngắn hạn đang gia tăng. Tuy nhiên, hệ số thanh toán nhanh lại cải thiện đáng kể (từ 0,77 lên 0,97), cho thấy chất lượng tài sản ngắn hạn (không bao gồm hàng tồn kho) vẫn đảm bảo khả năng đáp ứng các nghĩa vụ nợ đến hạn.

+ Hiệu quả sử dụng vốn (ROE): Chỉ số ROE đạt 16,00%, tăng so với năm 2024 (14,18%). Đây là điểm sáng cho thấy hiệu quả sinh lời trên vốn chủ sở hữu của cổ đông vẫn được duy trì và phát triển.

- Đánh giá tình hình công nợ: Một số biến động công nợ trong năm 2025:

+ Phải thu khách hàng: Tăng đột biến 196,48% (đạt 687,98 tỷ đồng). Việc tăng trưởng doanh thu đi kèm với việc nợ đọng từ khách hàng tăng nhanh là một tín hiệu cần quản trị rủi ro thu hồi nợ chặt chẽ hơn.

+ Phải trả người bán: Tăng 171,17% (đạt 398,93 tỷ đồng). Công ty đã tận dụng tốt nguồn vốn từ nhà cung cấp để tài trợ cho hoạt động kinh doanh, tuy nhiên cần lưu ý thanh toán đúng hạn để đảm bảo chuỗi cung ứng.

+ Dự phòng nợ phải thu khó đòi giảm 11,37%, cho thấy công tác xử lý và thu hồi các khoản nợ cũ có hiệu quả. Công ty cần tiếp tục tăng cường quản lý các khoản phải thu khách hàng để tránh những rủi ro phát sinh phải giải quyết công nợ tồn đọng. Đối với khoản dự phòng nợ phải thu đã trích lập, cần tiếp tục đôn đốc các bộ phận liên quan chịu trách nhiệm liên hệ với Chủ đầu tư, khách hàng để thực hiện thu hồi công nợ, nhằm thu hồi vốn, cải thiện chỉ tiêu lợi nhuận Công ty

4.5. Về công tác đầu tư: Trong năm, Công ty đã thực hiện đầu tư máy móc thiết bị xe máy phục vụ sản xuất kinh doanh với tổng giá trị 15,45 tỷ đồng. Bên cạnh đó, trong năm Công ty đã đầu tư mới 01 trạm sản xuất bê tông nhựa nóng với công nghệ tiên tiến hiện đang trong giai đoạn vận hành chạy thử, chuẩn bị nghiệm thu đưa vào sử dụng.

5. Về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Không có

6. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã thực thi đúng quyền hạn và nghĩa vụ với tinh thần trách nhiệm cao, vì lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông. Ban kiểm soát không thấy có bất kỳ điều gì bất thường trong hoạt động quản trị điều hành của HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý.

6.1. Về công tác của Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng các quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty;

- HĐQT đã lập chương trình công tác năm 2025 phù hợp với các mục tiêu, định hướng Đại hội đồng cổ đông đã quyết nghị để triển khai các nhiệm vụ cụ thể.

- HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ đúng theo quy chế hoạt động. Trong năm đã tổ chức 05 phiên họp. Các phiên họp HĐQT đã tiến hành đúng theo quy định tại Điều lệ công ty. Nội dung các phiên họp đều thuộc nhiệm vụ và thẩm quyền của HĐQT, làm việc với tinh thần trách nhiệm cao. Ngoài ra, HĐQT cũng tổ chức nhiều phiên họp dưới hình thức lấy ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT bằng văn bản để chỉ đạo định hướng các vấn đề quan trọng, cấp thiết.

- Trong năm HĐQT đã ban hành 37 nghị quyết với sự biểu quyết thống nhất cao 100% ý kiến của các thành viên Hội đồng quản trị, các nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời trong định hướng chỉ đạo theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ.

- Giám sát thường xuyên Ban điều hành trong việc triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ và các hoạt động sản xuất kinh doanh.

6.2. Về công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc:

- Ban Tổng Giám đốc đã triển khai nhiệm vụ kịp thời, linh hoạt để đạt kết quả tốt nhất theo đúng định hướng chỉ đạo tại các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Thông qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã báo cáo kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh và đề xuất các giải pháp, chính sách phù hợp với Hội đồng quản trị để giải quyết những khó khăn vướng mắc của Công ty. Ban Tổng Giám đốc cũng xây dựng kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư và đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả.

6.3. Việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025:

a. Thực hiện các chỉ tiêu tài chính: Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu tài chính, đảm bảo mức chi cổ tức (dự kiến) đúng như Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

b. Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2024 và chi trả cổ tức cho cổ đông:
- Đã thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền mặt cho cổ đông; phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2024 đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;

c. Lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025: đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCs) để thực hiện kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính trong năm tài chính năm 2025 của Công ty;

7. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và cổ đông

Trong quá trình công tác, Ban Kiểm soát đã được Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Giữa BKS với HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã duy trì được mối quan hệ công tác, phối hợp chặt chẽ, trên nguyên tắc vì lợi ích của Công ty, của toàn thể cổ đông và tuân thủ theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

8. Kết luận:

Trong năm 2025, Ban điều hành đã triển khai nhiệm vụ kịp thời, linh hoạt để đạt kết quả tốt nhất theo đúng định hướng chỉ đạo tại các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị, vượt qua mọi khó khăn, thách thức, nỗ lực hoàn thành tốt mọi chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao, đảm bảo đời sống và thu nhập người lao động.

Tính đến thời điểm 31/12/2025, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025, tình hình tài chính thể hiện được tính minh bạch và hiệu quả; và với những kết quả đạt được đã cho thấy được sự nỗ lực phấn đấu hết mình của tập thể Ban Lãnh đạo và người lao động Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Để đảm bảo hoàn thành mục tiêu, nhiệm vụ năm 2026 sắp tới, Công ty cần tiếp tục, chú trọng một số nội dung sau:

- Tiếp tục chú trọng công tác nghiệm thu, thanh quyết toán kịp thời đối với các khối lượng đã thi công ngoài hiện trường; Đối với các công trình chậm triển khai do vướng mặt bằng cần tích cực phối hợp với Chủ đầu tư tháo gỡ khó khăn để có thể triển khai thi công sớm;

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác thu hồi, xử lý công nợ;

- Tiếp tục có các giải pháp và chính sách thiết thực để tăng doanh thu, đồng thời thực hiện quản lý tốt chi phí nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao hàng năm góp phần tăng cường năng lực cạnh tranh, phát triển bền vững và bảo toàn vốn;

- Đẩy mạnh xu thế phát triển kinh doanh, tham gia đấu thầu các công trình giao thông trên địa bàn thành phố và các tỉnh thành lân cận; Tăng cường hợp tác, liên doanh, liên kết với các đối tác có uy tín, có năng lực, kinh nghiệm để phát triển sản xuất, cũng như mở rộng thị trường, lĩnh vực mới;

07-C
THÔNG
N
CHÍNH

- Đưa vào vận hành hiệu quả trạm sản xuất bê tông nhựa nóng, trạm nhũ tương đã đầu tư trong năm 2025; Tiếp tục chú trọng công tác đầu tư đổi mới máy móc thiết bị xe máy, có tính trọng điểm với từng hoạt động để có thể đáp ứng được nhu cầu sản xuất kinh doanh, thị hiếu của thị trường và tăng cường năng lực cạnh tranh;

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ trong các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty như việc phát triển đổi mới công nghệ, đổi mới sản phẩm, hợp lý hóa sản xuất tạo điều kiện để Công ty phát triển bền vững;

- Tiếp tục nghiên cứu xây dựng các cơ chế quản lý tài chính phù hợp để hỗ trợ, chọn lựa và tập trung các nguồn lực nhằm triển khai các dự án có hiệu quả và nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh của các xí nghiệp nói riêng và toàn Công ty nói chung;

- Tiếp tục thực hiện chặt chẽ quản lý chi phí sản xuất kinh doanh để tiết kiệm chi phí quản lý, thực hiện đồng bộ các giải pháp hạ giá thành sản phẩm: xây dựng biện pháp tổ chức thi công, quản lý khối lượng, quản lý giá cả vật tư đầu vào... Bên cạnh đó, cần tăng cường cập nhật biến động giá cả các loại nhiên liệu, nguyên vật liệu chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh để có phân tích, đánh giá các tác động, kịp thời xây dựng các phương án sản xuất kinh doanh và tài chính phù hợp, đạt hiệu quả cao;

- Xây dựng và thực hiện các chính sách phát triển nguồn nhân lực về nâng cao năng lực kinh nghiệm cho đội ngũ chỉ huy trưởng, kỹ thuật thi công để tạo sức cạnh tranh trong quá trình tham gia đấu thầu, sẵn sàng đảm nhận thực hiện mọi công trình và thu hút nguồn nhân lực có chuyên môn cao, tinh gọn bộ máy tổ chức phù hợp với tình hình mới của Công ty.

II. Phương hướng hoạt động năm 2026:

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban Kiểm soát xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2026 với những nội dung chính như sau:

- Giám sát việc chấp hành các quy định pháp luật, Điều lệ Công ty, tình hình thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty;

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động quản lý, điều hành theo chức năng nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát;

- Giám sát tình hình thực hiện triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty;

- Xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính quý, bán niên và cả năm 2026;

- Giám sát sự phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành và Ban Kiểm soát;

- Thu nhận các thông tin, trao đổi với cổ đông và xử lý các vấn đề theo yêu cầu của cổ đông;
- Các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Trên đây là báo cáo về kết quả kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát.

Ban kiểm soát chân thành cảm ơn Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các bộ phận nghiệp vụ đã tạo điều kiện để Ban Kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông Công ty;
- Các Thành viên HĐQT;
- Các Thành viên BKS;
- Lưu TC-HC, BKS.



**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Nguyễn Minh Đức

